

主要財務指標 (連結) (単位: 百万円)

	第6次中期経営計画			第7次中期経営計画			第8次中期経営計画			第9次中期経営計画			第10次中期経営計画		
	2010/3期	2011/3期	2012/3期	2013/3期	2014/3期	2015/3期	2016/3期	2017/3期	2018/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2023/3期	2024/3期
営業収益	206,497	221,061	237,371	247,967	274,149	307,354	-	-	414,992	435,085	460,476	507,862	536,025		
(前期比)	99.1%	107.1%	107.4%	104.5%	110.6%	112.1%	-	-	-	104.8%	105.8%	110.3%	105.5%		
売上高	197,671	211,624	227,291	237,307	261,900	293,397	-	-	398,228	417,709	442,220	487,189	514,029		
売上原価	140,666	150,401	161,814	169,656	187,627	210,136	-	-	294,931	309,524	328,243	363,286	384,259		
(原価率)	71.2%	71.1%	71.2%	71.5%	71.6%	71.6%	-	-	74.1%	74.1%	74.2%	74.6%	74.8%		
売上総利益	57,004	61,222	65,476	67,651	74,272	83,261	-	-	103,297	108,184	113,977	123,902	129,769		
(売上総利益率)	28.8%	28.9%	28.8%	28.5%	28.3%	28.4%	-	-	25.9%	25.9%	25.8%	25.4%	25.3%		
営業収入	8,825	9,436	10,080	10,659	12,249	13,956	-	-	16,763	17,375	18,256	20,673	21,996		
営業総利益	65,830	70,659	75,556	78,310	86,522	97,217	-	-	120,060	125,560	132,233	144,575	151,766		
(営業総利益率)	33.3%	33.4%	33.2%	33.0%	33.0%	33.1%	-	-	30.1%	30.1%	29.9%	29.7%	29.5%		
配送費	3,824	4,126	4,561	4,745	5,212	5,877	-	-	7,129	7,332	7,708	8,918	9,577		
広告宣伝費	2,035	2,210	2,116	2,110	2,233	2,463	-	-	2,829	2,934	2,996	2,718	2,669		
給与及び手当	25,151	26,302	27,620	28,696	31,500	34,777	-	-	42,995	44,264	46,432	49,820	53,089		
賞与引当金繰入額	1,795	1,832	1,897	1,957	2,084	2,163	-	-	2,684	2,599	2,812	2,922	2,987		
退職給付費用	1,257	1,236	1,289	1,367	1,263	823	-	-	1,033	1,029	1,059	1,097	1,148		
役員退職慰労引当金繰入額	21	21	386	151	78	90	-	-	5	5	5	248	3		
株式給付引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	346	284	389	229	565		
役員株式給付引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	42	42	42	40	37		
法定福利及び厚生費	-	-	-	-	-	-	-	-	6,568	6,759	7,121	8,636	8,303		
水道光熱費	2,914	3,276	3,396	3,756	4,692	5,122	-	-	4,766	5,072	4,864	4,540	5,282		
地代家賃	6,937	7,099	7,270	7,745	8,456	9,164	-	-	11,557	12,058	12,603	13,336	14,166		
リース料	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
減価償却費	2,697	3,243	3,941	3,488	4,271	5,078	-	-	7,114	8,452	9,163	9,582	10,303		
のれん償却費	-	-	-	-	-	-	-	-	1,015	1,015	1,015	1,015	1,015		
その他	10,597	11,707	12,297	13,307	14,728	18,184	-	-	14,997	15,805	16,132	19,008	18,530		
販売費・一般管理費合計	57,232	61,056	64,777	67,327	74,523	83,746	-	-	103,091	107,660	112,351	122,117	127,684		
(販管费率)	29.0%	28.9%	28.5%	28.4%	28.5%	28.5%	-	-	25.9%	25.8%	25.4%	25.1%	24.8%		
営業利益	8,597	9,603	10,779	10,983	11,998	13,470	-	-	16,969	17,900	19,882	22,458	24,081		
(営業利益率)	4.3%	4.5%	4.7%	4.6%	4.6%	4.6%	-	-	4.3%	4.3%	4.5%	4.6%	4.7%		
営業外収益	227	198	208	201	205	208	-	-	214	217	358	319	279		
営業外費用	364	382	416	380	364	337	-	-	655	629	612	565	1,070		
経常利益	8,460	9,418	10,571	10,803	11,840	13,342	-	-	16,528	17,488	19,629	22,211	23,290		
(経常利益率)	4.3%	4.5%	4.7%	4.6%	4.5%	4.5%	-	-	4.2%	4.2%	4.4%	4.6%	4.5%		
特別利益	85	553	17	120	93	1,726	-	-	348	2,609	22	199	52		
特別損失	76	807	382	494	140	2,181	-	-	584	2,367	890	1,322	966		
税金等調整前当期純利益	8,469	9,165	10,205	10,429	11,793	12,887	-	-	16,292	17,730	18,761	21,089	22,376		
当期純利益	4,827	5,148	5,388	6,019	7,110	7,834	-	-	11,004	11,798	12,458	14,593	15,382		
(当期純利益率)	2.4%	2.4%	2.4%	2.5%	2.7%	2.7%	-	-	2.8%	2.8%	2.8%	3.0%	3.0%		
設備投資	10,184	10,902	10,899	15,104	21,032	21,597	-	-	24,702	23,009	22,723	24,673	42,047		
新店・先行投資	9,864	10,705	10,306	12,322	16,431	17,550	-	-	20,520	13,427	11,706	13,318	23,799		
既存店活性化等	320	197	593	2,782	4,601	4,047	-	-	4,182	2,752	7,944	3,462	11,324		
減価償却費	2,697	3,243	3,941	3,488	4,271	5,078	-	-	7,114	8,452	9,163	9,582	10,303		
総資産	80,299	91,307	99,810	105,046	126,612	133,628	-	-	213,673	224,315	244,511	269,121	305,997		
流動資産	14,552	17,124	17,826	20,305	25,430	21,449	-	-	35,601	38,507	48,062	58,091	60,303		
固定資産	65,746	74,183	81,984	84,740	101,182	112,178	-	-	178,071	185,807	196,409	210,999	245,673		
繰延資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39	29	20		
総負債	43,999	50,691	54,889	55,134	71,466	72,116	-	-	129,034	130,259	140,473	152,495	177,168		
純資産	36,299	40,615	44,921	49,911	55,146	61,511	-	-	84,639	94,055	104,037	116,625	128,828		
営業キャッシュ・フロー	7,965	10,962	9,981	8,808	15,859	17,750	-	-	18,613	22,970	29,218	26,896	30,525		
投資キャッシュ・フロー	-9,039	-8,795	-10,300	-5,838	-19,850	-13,918	-	-	-30,805	-16,431	-21,992	-23,345	-46,909		
財務キャッシュ・フロー	-129	-721	-654	-2,086	7,379	-6,105	-	-	4,736	-5,715	1,418	4,191	15,571		
フリーキャッシュ・フロー(営業CF+投資CF)	-1,074	2,167	-319	2,970	-3,991	3,832	-	-	-12,192	6,539	7,226	3,551	-16,384		
ROE	14.2%	13.5%	12.7%	12.8%	13.6%	13.5%	-	-	13.7%	13.2%	12.6%	13.2%	12.5%		
ROA	6.0%	5.6%	5.4%	5.7%	5.6%	5.9%	-	-	5.1%	5.3%	5.1%	5.4%	5.0%		
EPS	248.62	265.15	277.53	310.03	183.12	201.77	-	-	283.41	303.86	320.85	375.81	396.08		
BPS	1,859.18	2,079.54	2,298.69	2,552.70	1,409.88	1,584.19	-	-	2,179.81	2,422.24	2,679.23	3,003.15	3,317.02		
総資産回転率(回)	2.5	2.3	2.3	2.3	2.1	2.2	-	-	1.9	1.9	1.8	1.8	1.7		
自己資本比率	45.0%	44.2%	44.7%	47.2%	43.2%	46.0%	-	-	39.6%	41.9%	42.5%	43.3%	42.1%		
発行済株式数(自己株除く/期中平均)(株)	19,415,585	19,415,255	19,415,045	19,414,755	38,829,105	38,828,669	-	-	38,828,270	38,829,591	38,830,676	38,833,224	38,837,603		

1. 2010年3月27日付で連結子会社でありました株式会社フレッシュヤコーを清算しております。  
 2. 2015年3月26日付で連結子会社でありました株式会社日本アポックを株式会社アルフレッサホールディングスへ一部譲渡を実施し、2016/3期より連結子会社から除外し持分法適用子会社となっております。  
 3. 2015年4月1日付で連結子会社でありました株式会社三味を吸収合併いたしましたので、2016/3期、2017/3期は連結財務諸表非作成会社となっております。  
 4. 2017年4月3日付で株式会社エイグイを連結子会社化しております。

5. 2015年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を実施しております。2014/3期の期首に株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産額(BPS)」「1株当たり当期純利益金額(EPS)」を算定しております。  
 6. ROE(自己資本利益率)は期中平均の自己資本を基に算出しております。  
 7. 2019/3期より、設備投資につきましては、店舗(新規出店・既存店)とその他に分けて記載しております。  
 8. 2022/3期第4四半期より株式会社せんどうに対して持分法を適用しております。

主要財務指標 (単体) (単位: 百万円)

	第6次中期経営計画			第7次中期経営計画			第8次中期経営計画			第9次中期経営計画			第10次中期経営計画		
	2010/3期	2011/3期	2012/3期	2013/3期	2014/3期	2015/3期	2016/3期	2017/3期	2018/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2023/3期	2024/3期
営業収益	197,877	211,885	227,211	237,556	263,015	295,883	325,441	343,061	363,892	380,992	401,358	442,126	467,838		
(前期比)	101.1%	107.1%	107.2%	104.6%	110.7%	112.5%	110.0%	105.4%	106.1%	104.7%	105.3%	110.2%	105.8%		
売上高	189,522	202,943	217,650	227,420	251,334	282,449	310,634	327,406	347,637	364,122	383,677	422,101	446,535		
売上原価	144,219	154,299	165,676	173,312	191,480	214,975	223,317	235,996	251,209	262,941	277,311	306,817	325,388		
(原価率)	76.1%	76.0%	76.1%	76.2%	76.2%	76.1%	71.9%	72.1%	72.3%	72.2%	72.3%	72.7%	72.9%		
売上総利益	45,302	48,643	51,973	54,108	59,853	67,474	87,317	91,410	96,427	101,181	106,366	115,284	121,147		
(売上総利益率)	23.9%	24.0%	23.9%	23.8%	23.8%	23.9%	28.1%	27.9%	27.7%	27.8%	27.7%	27.3%	27.1%		
営業収入	8,355	8,942	9,561	10,136	11,680	13,433	14,807	15,654	16,255	16,869	17,680	20,024	21,302		
営業総利益	53,658	57,585	61,534	64,244	71,534	80,908	102,124	107,064	112,682	118,051	124,047	135,308	142,449		
(営業総利益率)	28.3%	28.4%	28.3%	28.2%	28.5%	28.6%	32.9%	32.7%	32.4%	32.4%	32.3%	32.1%	31.9%		
配送費	3,538	3,822	4,239	4,418	4,872	5,435	6,449	6,712	7,129	7,332	7,708	8,878	9,401		
広告宣伝費	2,021	2,196	2,075	2,072	2,204	2,436	2,626	2,815	2,824	2,922	2,949	2,713	2,641		
給与及び手当	17,437	18,177	19,108	19,991	22,022	24,473	36,864	39,415	41,488	42,679	44,735	47,982	51,027		
賞与引当金繰入額	1,360	1,397	1,441	1,491	1,582	1,665	2,014	2,181	2,270	2,351	2,505	2,554	2,640		
退職給付費用	972	943	987	1,045	968	658	727	930	1,014	1,003	1,021	1,099	1,112		
役員退職慰労金組入額	21	21	386	129	38	86	90	22	-	-	-	-	-		
株式給付引当金組入額	-	-	-	-	-	-	339	462	346	284	389	229	565		
役員株式給付引当金組入額	-	-	-	-	-	-	-	32	42	42	42	40	37		
法定福利及び厚生費	-	-	-	-	-	-	5,130	5,735	6,328	6,532	6,871	8,340	7,993		
水道光熱費	2,891	3,249	3,370	3,727	4,661	5,075	4,665	4,170	4,524	4,804	4,598	4,288	4,992		
地代家賃	6,731	6,875	7,040	7,506	8,215	9,053	9,640	10,045	10,655	11,157	11,612	12,277	13,036		
リース料	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
減価償却費	2,425	3,059	3,546	3,130	3,848	4,592	5,612	6,142	6,817	8,049	8,739	9,140	9,761		
その他	8,628	9,466	10,153	11,101	12,322	15,073	14,113	13,876	14,021	14,832	15,117	18,043	17,485		
販売費・一般管理費合計	46,029	49,208	52,350	54,613	60,737	68,548	88,274	92,544	97,465	101,991	106,292	115,588	120,696		
(販管費率)	24.3%	24.2%	24.1%	24.0%	24.2%	24.3%	28.4%	28.3%	28.0%	28.0%	27.7%	27.4%	27.0%		
営業利益	7,628	8,377	9,184	9,630	10,796	12,360	13,850	14,520	15,217	16,059	17,754	19,719	21,753		
(営業利益率)	4.0%	4.1%	4.2%	4.2%	4.3%	4.4%	4.5%	4.4%	4.4%	4.4%	4.6%	4.7%	4.9%		
営業外収益	399	372	776	1,269	776	574	220	218	383	499	648	611	586		
営業外費用	368	379	412	378	359	334	531	524	581	574	573	539	889		
経常利益	7,660	8,370	9,548	10,521	11,213	12,599	13,539	14,214	15,019	15,984	17,829	19,791	21,451		
(経常利益率)	4.0%	4.1%	4.4%	4.6%	4.5%	4.5%	4.4%	4.3%	4.3%	4.4%	4.6%	4.7%	4.8%		
特別利益	85	553	17	110	93	2,614	1,385	2,249	347	2,609	22	199	50		
特別損失	63	784	371	465	132	2,101	1,367	2,314	583	2,365	889	1,321	1,766		
税引前当期純利益	7,681	8,139	9,194	10,166	11,174	13,112	13,556	14,149	14,782	16,228	16,963	18,669	19,735		
当期純利益	4,506	4,698	5,159	6,379	7,074	8,543	9,065	9,927	10,307	11,139	11,574	13,315	13,937		
(当期純利益率)	2.4%	2.3%	2.4%	2.8%	2.8%	3.0%	2.9%	3.0%	3.0%	3.1%	3.0%	3.2%	3.1%		
設備投資	10,072	10,837	10,846	15,009	20,913	21,524	17,048	26,054	24,445	15,699	17,049	24,405	32,153		
新店・先行投資	9,770	10,650	10,263	12,230	16,319	17,550	8,980	18,449	20,373	6,226	10,738	13,293	14,125		
既存店活性化等	302	187	583	2,779	4,594	3,974	8,068	7,605	4,072	2,730	3,357	3,315	11,297		
減価償却費	2,644	3,181	3,868	3,413	4,190	4,995	5,612	6,142	6,817	8,049	8,739	9,140	9,761		
総資産	76,601	86,006	94,645	99,080	119,927	129,501	142,399	179,870	198,546	210,799	230,824	254,815	290,367		
流動資産	12,478	13,729	14,659	16,678	21,196	21,837	20,400	40,137	31,632	36,029	43,703	52,283	55,383		
固定資産	64,122	72,277	79,985	82,401	98,730	107,663	121,998	139,733	166,914	174,770	187,082	202,501	234,962		
繰延資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39	29	20		
総負債	42,380	47,958	52,571	51,715	66,588	68,807	74,407	103,781	113,712	117,159	128,031	141,300	166,405		
純資産	34,220	38,048	42,074	47,364	53,338	60,694	67,991	76,089	84,834	93,640	102,793	113,515	123,961		
営業キャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-	15,428	15,805	-	-	-	-	-		
投資キャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-	-15,236	-23,267	-	-	-	-	-		
財務キャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-	-2,242	25,083	-	-	-	-	-		
フリーキャッシュ・フロー(営業CF+投資CF)	-	-	-	-	-	-	192	-7,462	-	-	-	-	-		
1株当たり配当	45.00	57.00	55.00	57.00	60.00	80.00	45.00	50.00	55.00	60.00	65.00	85.50	80.00		
ROE	13.9%	13.0%	12.9%	14.3%	14.0%	15.0%	14.1%	13.8%	12.8%	12.5%	11.8%	12.3%	11.7%		
ROA	5.9%	5.5%	5.5%	6.4%	5.9%	6.6%	6.4%	5.5%	5.2%	5.3%	5.0%	5.2%	4.8%		
EPS	232.11	242.00	265.75	328.57	182.19	220.02	233.48	255.67	265.47	286.89	298.06	342.90	358.88		
BPS	1,762.51	1,959.72	2,167.09	2,439.63	1,373.69	1,563.13	1,751.10	1,959.66	2,184.83	2,411.54	2,647.18	2,923.05	3,191.70		
総資産回転率(回)	2.5	2.4	2.3	2.3	2.1	2.2	2.2	1.8	1.8	1.7	1.7	1.7	1.5		
自己資本比率	44.7%	44.2%	44.5%	47.8%	44.5%	46.9%	47.7%	42.3%	42.7%	44.4%	44.5%	44.5%	42.7%		
発行済株式数(自己株除く/期中平均)(株)	19,415,585	19,415,255	19,415,045	19,414,755	38,829,105	38,828,669	38,827,937	38,827,881	38,828,270	38,829,591	38,830,676	38,833,224	38,837,603		
新規店舗数(店舗)	5	7	8	5	10	9	6	6	6	6	5	5	9		
改装店舗数(店舗)	5	3	5	7	7	10	11	10	11	8	9	10	10		
スクラップ&ビルド店舗数(店舗)	-	-	-	1	-	-	2	3	-	-	-	-	-		
閉店店舗数(店舗)	-	-	1	-	-	-	-	-	2	3	-	2	1		
期末店舗数(店舗)	104	111	118	123	133	142	148	154	158	161	166	169	177		
(連結店舗数)(店舗)	-	-	-	-	-	-	-	-	168	172	178	181	192		
期末売場面積(加重平均)(㎡)	195,728	210,679	223,535	232,330	251,654	267,349	279,318	290,346	303,626	310,981	321,037	329,520	345,703		

1. 2015年4月1日付で連結子会社であった株式会社三味を吸収合併いたしましたので、2016/3期、2017/3期は連結財務諸表非作成会社となっております。  
 2. 2015年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を実施しております。2014/3期の期首に株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産額(BPS)」[「1株当たり当期純利益金額(EPS)」]を算定しております。  
 3. ROE(自己資本利益率)は期中平均の自己資本を基に算出しております。  
 4. 2019/3期より、設備投資につきましては、店舗(新規出店・既存店)とその他に分けて記載しております。